

## FORUM SKARBNIKÓW WOJEWÓDZTWA ZACHODNIOPOMORSKIEGO

13-14 maja 2024

Hotel Marena w Międzywodziu,

Program spotkania

### Dzień I 13 maja 2024

#### 12.00-16.30 – Kontrola zarządcza w jednostkach samorządu terytorialnego.

1. Ogólne aspekty wymagań kontroli zarządczej w jednostce.
2. Rola Skarbnika Gminy w systemie kontroli zarządczej jednostki.
3. Rola audytora wewnętrznego w systemie kontroli zarządczej jednostki.

#### Praktyczne aspekty z perspektywy Skarbnika Gminy w trakcie audytu wewnętrznego

1. Analiza ryzyka w gospodarce finansowej poprzez ustalenie celów, szacowanie ryzyka i dobieranie mierników – praca w zespołach (warsztaty praktyczne);
2. Check listy – przykłady pytań zdawanych przez audytora wewnętrznego z perspektywy oceny przez niego prowadzenia gospodarki finansowej, w tym ocena zarządzania tym procesem przez służby finansowe.
3. Dobre praktyki współpracy kierownika jednostki, w tym skarbników z komórką audytu wewnętrznego.

**Prowadząca: Alicja Hoc-Rolińska** – Certyfikowany audytor wewnętrzny, posiadająca uprawnienia do wykonywania zawodu audytora wewnętrznego wskazane w art. 286 ustawy o finansach publicznych, certyfikowany biegły ds. zapobiegania i wykrywania przestępstw gospodarczych i korupcji, członek Stowarzyszenia CAKW. koordynator studiów podyplomowych i trener Polskiego Instytutu Kontroli Wewnętrznej (PIKW). Doświadczony praktyk w zakresie zagadnień systemu kontroli zarządczej w sektorze publicznym i prywatnym. Obecnie audytor wewnętrzny w korporacji służby cywilnej.

#### 13.30-14.30 Obiad

#### 13.30 – 16.30 cd. Kontrola zarządcza w jednostkach samorządu terytorialnego. Praktyczne aspekty z perspektywy Skarbnika Gminy w trakcie audytu wewnętrznego.

#### 16.30-17.30 Panel dyskusyjny z ekspertami.

### Dzień II 14 maja 2024

#### 10.00 - 11.00. Energetyka lokalna - aspekty podatkowe i organizacyjne.

**Prowadzący: Bartosz Rasz**, Dyrektor PwC (doradztwo biznesowe, technologiczne, podatkowo-prawne).

#### 11.00 - 15.00 Rozwój najbardziej istotnych kompetencji zarządzania zespołem w wydziałach finansowych jsfp.

Podczas szkolenia uczestnicy nauczą się budować autorytet kierownika, wyznaczać i komunikować cele pracownikom, delegować i egzekwować zadania, prowadzić spotkania, motywować i angażować zespół do współpracy oraz udzielać informacji zwrotnych i dyscyplinować pracowników.

##### 1. Rządzenie a zarządzanie zespołem pracowniczym

- a) różnice pomiędzy definicjami
- b) kiedy jesteś kierownikiem a kiedy pracownikiem
- c) jak przygotować się właściwie do roli zarządzania

**2. Kompetencje kluczowe kierownika, dyrektora wydziału finansowego**

- a) osiem kluczowych kompetencji kierownika zespołu pracowniczego
- b) rozwijanie kompetencji “dźwigni”
- c) budowanie atmosfery w jednostce
- d) ćwiczenia w grupach – zabawy i gry

**3. Budowanie mostów i barier w grupie pracowniczej**

- a) jak rozumiesz zaufanie w grupie
- b) jak ważne jest dla Ciebie otoczenie w pracy zawodowej
- c) umiejętność słuchania
- d) ćwiczenia w parach – praca na kartach metafory

**4. Zarządzanie przez cele**

- a) Metoda SMART(ER) w praktyce
- b) Wyznaczanie celów metodą OKR

**5. Delegowanie i egzekwowanie talentów pracownika**

- a) pokaż jaki masz talent a powiem ci co możesz osiągnąć
- b) talenty w grupie – wspólne cele – praca zespołowa
- c) zarządzanie przez delegowanie uprawnień wraz z talentami
- d) zabawy i gry

**6. Efektywne spotkania w zespole pracowniczym**

- a) przekazanie i odebranie „pałeczki na mecie” – praca zespołowa
- b) omówienie filmu – sportowcy na sztafecie – praca w grupach

**7. Skuteczne motywowanie pracowników**

- a) znaczenie potrzeb pracowniczych w motywowaniu – rozmowa
- b) motywacja 3.0 – nowe spojrzenie na motywację wg. Daniela Pinka
- c) największe błędy w motywowaniu

**8. Praca na wartościach i przekonaniach**

- a) jakie wartości prezentuje organizacja?
- b) jakie przekonania prezentuje organizacja?
- c) poszerz swoją perspektywę?

***Prowadzące:***

***Grażyna Nowicka, Monika Bakalarska*** – trenerki, coache, ekspertki zarządzania zespołami i kompetencji interpersonalnych.